

PLAN DE TRAVAIL LOCAL 2008-2009

Phase 1

Municipalité de :**COOKSHIRE-EATON**.....

Membres du comité consultatif en changement (CCC)

L'atteinte des priorités par rapport aux indices de bien-être peut être mesurée par les indicateurs en italique.

| | | | |
|-----------------|--------------------------|------------------|--------------------|
| Citoyens | M. Jean-Guy Lapointe | M. Jean Temblay | M. Pierre Ellyson |
| | Mme Noëlla Doyon-Madore | M. Alain Lussier | Mme Céline Blais |
| Élus | M. Normand Potvin, maire | M. Simon Simard | Mme Denise Grenier |

| Indices du bien-être collectif | DÉFIS | | Solutions envisagées pour faire face aux défis | Échéancier de mise en place des solutions | Priorités 2008-2009 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Accélérateurs à développer | Freins à supprimer | | | |
| <p>Lieux :</p> <p><i>Cadre de vie:</i></p> <p><i>Qualité de l'environnement, du patrimoine bâti et des paysages</i></p> <p><i>(identification et protection de l'environnement et des espaces identitaires)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Rivières, barrage; • Forêts, sentiers; • Corridors touristiques (route culturelle, liens avec l'observatoire du Mont Mégantic); • Grands espaces; • Paysages abondants et diversifiés; • Qualité variée et abondante de l'architecture patrimoniale; • Faune variée; • Territoires de chasse; • Érablière exploitée; • Proximité de la frontière américaine; • Proximité de la ville centre de l'Estrie (Sherbrooke); • Présence du « Boisé de Johnville »; • Présence du site du barrage, secteur Sawyerville; • Présence d'un musée; • Topographie variée; • Présence marquée de la culture du sapin; • Présence d'une tourbière unique (tourbière du ruisseau Racey); • Présence d'aires de confinement du cerf de virginie; • Présence de tunnels d'arbres; • Présence de l'un des plus vieux centre d'exposition agricole actif du Québec. | <ul style="list-style-type: none"> • Non harmonisation des règlements et politiques municipales; • Vieillesse et dégradation des infrastructures municipales; • Absence de règlements de protection et d'intégration aux bâtiments et espaces patrimoniaux; • Abondance de sources de pollution lumineuse (protection du ciel étoilé); • Absence d'une politique de protection et valorisation de la forêt urbaine; • Absence d'un inventaire et d'une réglementation de protection et valorisation des unités paysagères; • Absence d'une politique du développement durable; • Absence d'une politique fiscale des activités forestière; • Absence d'un cadre réglementaire sur l'utilisation des pesticides et autres produits nocif à l'environnement; • Non valorisation de la diversité des cultures agricoles sur le territoire. | <ul style="list-style-type: none"> • Embellir les propriétés et édifices municipaux; • Appliquer le plan d'intervention des infrastructures municipales (taxe sur l'essence); • Élaborer un plan d'aide à la rénovation et restauration des édifices patrimoniaux; • Développer un programme de protection et de plantation de la forêt urbaine; • Réaliser une étude sur les unités paysagères et son cadre réglementaire; • Identifier les perspectives visuelles et les mesures de protection et de préservation; • Sensibiliser et informer la population de l'importance à participer aux efforts des 3RV; • Développer des PIIA selon les objectifs visés pour assurer une protection, revitalisation et intégration aux différents secteurs sensibles du territoire; • Compléter l'harmonisation des règlements d'urbanisme; • Réaliser des travaux d'affichage aux entrées et aux différents sites municipaux de la nouvelle Ville; • Intégrer et appliquer avec rigueur les dispositions réglementaires sur le contrôle de la pollution lumineuse; • Réaliser des travaux de conversion des appareils d'éclairage extérieur; • Développer un plan directeur des différents corridors récréatifs (bleu, vert et blanc); • Poursuivre le développement du site nature « Boisé de Johnville »; • Poursuivre le développement du musée; • Développer une politique cadre du développement durable pour les différents secteurs de la ville. | <p>2008-2012</p> <p>2008-2009</p> <p>2010</p> <p>2009</p> <p>2009-2010</p> <p>2010-2011</p> <p>2008-2009</p> <p>2009-2012</p> <p>2009-2010</p> <p>2008-2009</p> <p>2008</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2010</p> | <p>Tous les sites du « Rendez-vous aux Sources » du Pacte rural 1.</p> <p>Projet du journal municipal et révision des collectes (3 voies).</p> <p>Compléter le développement et la mise en place des affiches.</p> <p>Application du RCI de la MRC.</p> <p>Programme de remplacement des appareils d'éclairage extérieur.</p> <p>Développement « Parc du Barrage » (sentiers, ornithologie, histoire).</p> <p>Plan de développement et de valorisation du site.</p> <p>Projet d'acquisition et de développement de la ferme d'antan.</p> |

Suite : Plan de travail local 2008-2009, phase 1

Ville de Cookshire-Eaton

| Indices du bien-être collectif | DÉFIS | | Solutions envisagées pour faire face aux défis | Échéancier de mise en place des solutions | Priorités 2008-2009 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Accélérateurs à développer | Freins à supprimer | | | |
| <p>Lieux :</p> <p><u>Cadre de vie :</u></p> <p><u>Diversification, augmentation et qualité des emplois et des services</u></p> <p><i>(augmentation de la population et du nombre d'entreprises et organismes)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> Disponibilité d'une main-d'œuvre manufacturière stable et fidèle; 3 pôles de services différents (Cookshire, Sawyerville et Johnville); Centre administratif de la MRC; Présence d'une bonne variété d'entreprises; Service d'un CSSS; Plusieurs services de proximité; Structuration d'une place centrale de services, secteur Cookshire; Infrastructures de loisirs dans les différents pôles urbains; Présence de 4 bibliothèques municipales; Présence de 2 bureaux de poste Canada; Présence de 3 centres communautaires municipaux; Plusieurs parcs industriels; Présence de l'aéroport de Sherbrooke sur le territoire; Proximité de la frontière américaine; Présence d'un service d'incendie et de premiers répondants efficace et performant; Bas niveau de taxes municipales; Présence d'écoles francophones et anglophones; Présence de la route culturelle; Espaces disponibles au développement de la nouvelle agriculture. | <ul style="list-style-type: none"> Manque de logements de qualité différente; Absence d'un centre culturel; Faible développement de l'offre culturelle; Absence d'un espace commercial central clairement identifié et reconnu; Manque d'espaces industriels viabilisés (avec tous les services); Manque d'une approche concertée et intégrée de tous les organismes et installations de loisirs; Manque d'un répertoire diffusé pour faire connaître les différents services et compétences disponibles sur le territoire; Non perception de la mission et des objectifs de développement du secteur industriel du territoire; Culture et perception négative de la qualité des emplois sans considération de la qualité des milieux de vie; Absence d'une couverture adéquate des services de communication (internet). | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser la consolidation des activités économiques (urbaines, rurales, agro-forestière et touristiques) dans un esprit de développement durable; Développer (services d'égout et d'aqueduc, présence de rues) de nouveaux espaces industriels de qualité à même les zones industrielles existantes; Développer une politique d'accueil des nouvelles entreprises (industrielle, commerciale et de service); Développer une approche de communication pour faire connaître les entreprises du territoire (industrielle, commerciale et de service); Stimuler l'approche réseautage des entreprises du territoire; Réaliser une étude de gestion et de développement des stationnements du secteur central de la Ville; Développer un plan directeur de revitalisation et de développement des activités commerciales et de services de la Ville; Participer au développement et à l'animation de la route culturelle; Augmenter l'offre de logements et d'espaces disponibles au développement résidentiel; Développer avec différents partenaires un plan directeur de développement de l'aéroport de Sherbrooke; Réaliser un plan de transport collectif sur le territoire; Développer et promouvoir l'achat local; Développer un outil de recensement des compétences des individus, entrepreneurs et services; Développer l'offre touristique du territoire; Développer la disponibilité efficace du service internet sur tout le territoire; Développer des services municipaux via le site web de la Ville. | <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2009</p> <p>2009-2010</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2010</p> <p>2009-2010</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2012</p> <p>2009-2012</p> | <p>Projet du journal municipal et de brochures spécialisées.</p> <p>Développement de la place centrale.</p> <p>Compléter les sites du « Rendez-vous aux Sources », Pacte rural 1.</p> <p>Projet du journal municipal et de brochures spécialisées.</p> <p>Projet du journal municipal et de brochures spécialisées.</p> |

| Indices du bien-être collectif | DÉFIS | | Solutions envisagées pour faire face aux défis | Échéancier de mise en place des solutions | Priorités 2008-2009 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Accélérateurs à développer | Freins à supprimer | | | |
| <p>Lieux :</p> <p><u>Cadre de vie :</u> <u>Offre d'implantation et d'occupation résidentielle variée</u></p> <p><i>(rétention et augmentation de la population)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> Grande capacité de développement dans les secteurs urbains; Population stable avec prévision d'augmentation soutenue pour les prochaines années; Variété d'environnement et d'espace résidentiel disponible et à développer; Plusieurs secteurs villageois animés par différentes communautés (anglophone, francophone, urbaine, rurale); Environnement paysagé rural et agricole de grande qualité; Territoire disponible à plusieurs initiatives de développement publiques ou privées; Proximité d'un bassin de clients potentiels très important (Sherbrooke); Bassin de clients ruraux désireux de s'approcher de Sherbrooke sans y vivre. | <ul style="list-style-type: none"> Coûts de réalisation de projets de développement élevés; Forte compétition extérieure de l'offre de logements variés; Peu d'offre de logements privés sur le territoire; Non disponibilité d'espaces terrains pour le développement de projets résidentiels variés. | <ul style="list-style-type: none"> Augmenter l'offre de logement et d'espaces disponibles au développement résidentiel; Développer une politique familiale; Développer une politique culturelle; Appliquer le plan d'intervention des infrastructures municipales (taxe sur l'essence); Réaliser l'harmonisation des règlements d'urbanisme; Réviser les périmètres d'urbanisation; Appliquer des incitatifs municipaux à la construction et rénovation résidentielle; Développer des stratégies de développement pour stimuler les noyaux urbains; Développer un programme d'accueil des jeunes familles; Développer des outils de vente du territoire aux clients cibles; Encourager et stimuler les activités de masse et de rassemblement sur le territoire. | <p>2008-2012</p> <p>2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2009-2010</p> <p>2009</p> <p>2008</p> <p>2008-2010</p> <p>2009-2010</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2012</p> | <p>Projet de journal municipal et brochures spécialisées.</p> <p>Aménagement de la place du patrimoine, de la culture et de l'art</p> <p>Projet de journal municipal et brochures spécialisées</p> <p>Projet de journal municipal et brochures spécialisées</p> |
| <p>Lieux :</p> <p><u>Cadre de vie :</u> <u>Harmonisation générale de l'occupation du territoire</u></p> <p><i>(rétention et augmentation du nombre d'activités)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> Territoire peu dense et disponible à la redéfinition de l'occupation des espaces; Occupation des différents groupes d'usages déjà bien positionnés sur le territoire; Avantage d'avoir plusieurs milieux différents de forme et de caractère; Moment de réflexion appliquée avant adoption du nouveau plan d'urbanisme de la nouvelle Ville de Cookshire-Eaton. | <ul style="list-style-type: none"> Absence d'un plan d'urbanisme pour la nouvelle Ville de Cookshire-Eaton; Absence d'une vision unique de développement du nouveau territoire; Absence d'une redéfinition des espaces, occupations et usages du territoire; Sentiment de laisser-aller du territoire; | <ul style="list-style-type: none"> Encourager la relocalisation et la concentration des entreprises à incidences environnementales à l'intérieur d'espaces appropriés; Réaliser une étude de caractérisation des différentes activités du territoire pour redéfinir les localisations, le nombre, les rôles et types d'occupation; Réaliser des travaux d'affichage aux entrées et aux différents sites municipaux du nouveau territoire de la Ville; Développer une politique de représentativité des catégories de citoyens au sein de différents comités; Mettre en place des installations pour répondre aux différentes aspirations et attentes des communautés. | <p>2009-2012</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2012</p> | <p>Compléter le développement et la mise en place des affiches.</p> <p>Projet de redéfinition et d'aménagement des espaces communautaires et sportives.</p> |

Suite : Plan de travail local 2008-2009, phase 1

Ville de Cookshire-Eaton

| Indices du bien-être collectif | DÉFIS | | Solutions envisagées pour faire face aux défis | Échéancier de mise en place des solutions | Priorités 2008-2009 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Accélérateurs à développer | Freins à supprimer | | | |
| <p>Personnes :</p> <p><u>Appartenance et identité collective</u></p> <p><i>(maintien et augmentation du bénévolat)</i></p> <p><i>(transmission des origines et des identités communautaires)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> Site web de la municipalité; Importante communauté anglophone dynamique; Plusieurs associations et organismes dynamiques; Établissement de nouvelles familles et de nouveaux propriétaires; Présence encore de familles souches sur le territoire; Présence de bâtiments et d'églises patrimoniales; Présence d'une société d'histoire; Vie communautaire bien vivante et en renouvellement; Opportunité de positionnement touristique avec affichage de notre identité; Redéfinition des services, des espaces et des différents organismes à la Ville de Cookshire-Eaton; Présence de l'un des plus vieux centre d'exposition agricole actif du Québec. | <ul style="list-style-type: none"> Manque d'activités de rassemblement majeur; Non échange d'information entre les différents organismes du territoire; Éparpillement des locaux et des organismes du territoire; Non harmonisation de l'identification du territoire et des aménagements communautaires et publics; Absence d'un lieu unique pour promouvoir le patrimoine, la culture et l'art de la Ville de Cookshire-Eaton Absence d'une planification du développement des organismes du territoire; | <ul style="list-style-type: none"> Développer une politique culturelle; Développer une politique familiale; Développer un journal municipal et communiquer la planification et les actions de la Ville; Développer d'avantage le site web de la Ville; Développer et encourager les activités de rassemblement de la population; Développer une politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants; Réaliser des travaux d'affichage aux entrées et aux différents sites municipaux du nouveau territoire de la Ville; Développer et promouvoir l'utilisation et la réalisation de la nouvelle « Place du patrimoine, de la culture et de l'art » de la Ville; Réaliser un plan de développement touristique du territoire; Développer le site du barrage du secteur Sawyerville en lien avec le patrimoine, la flore et la faune; Poursuivre le développement de la route culturelle; Développer la place commémorative du parc des Braves; | <p>2008-2009</p> <p>2009</p> <p>2008</p> <p>2008-2012</p> <p>2008</p> <p>2008</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2009</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2012</p> <p>2008-2009</p> | <p>Aménagement de la place du patrimoine, de la culture et de l'art.</p> <p>Projet de journal municipal et brochures spécialisées 2008</p> <p>Compléter le développement et la mise en place des affiches.</p> <p>Aménagement de la place du patrimoine, de la culture et de l'art.</p> <p>Développement « Parc du Barrage » (sentiers, ornithologie, histoire).</p> <p>Compléter les sites du « Rendez-vous aux Sources », Pacte rural 1.</p> <p>Compléter les sites du « Rendez-vous aux Sources », Pacte rural 1.</p> |

DATE DE VALIDATION AUPRÈS DE LA POPULATION : Le 1 mai 2008 au bureau des services techniques de la ville de Cookshire-Eaton.

APPROBATION DU CONSEIL MUNICIPAL, le 5 mai 2008. **RÉSOLUTION # : 2008-05-2338.**